

# Lean Leiderschap

## Continu Verbeteren



***Samen Leren, Samen Vernieuwen!***

## Lean Leider

Leiderschap is een belangrijke randvoorwaarde in het werken aan een cultuur van continu verbeteren. Een lean leider heeft hierbij specifieke kenmerken in kennis, houding en gedrag. Centraal hierbij staat het ontwikkelen van medewerkers in het leveren van waarde voor de klant. Met een procesgeoriënteerde benadering stimuleert de leider het verwijderen van verspillingen én de multidisciplinaire samenwerking. De leider weet middels een inspirerende missie zijn medewerkers te activeren. Om de doelen van de organisatie te bereiken, vergroot hij het probleemoplossend vermogen van zijn team. Dit doet hij door frequent aanwezig te zijn op de werkvloer en ter plaatse te coachen. Respect en dienstbaarheid kenmerken zijn gedrag en er is besef van het feit dat het leren voor de leider en het team in de organisatie nooit ophoudt.

## Inhoud

In de opleiding 'Lean Leiderschap' wordt door middel van interactieve sessies en diverse simulaties de 'leiderschapstoolbox' stevig aangevuld. De deelnemer ontwikkelt nieuwe gedragingen en een nieuwe verfrissende kijk op de eigen organisatie. Continu wordt de link gelegd naar de praktijk, de doelstellingen en resultaten van het eigen team of afdeling. De deelnemer doorloopt daarvoor de PDCA-cyclus aan de hand van een eigen verbetercasus. Daarnaast is intervisie ingericht om te kunnen reflecteren op vertoond gedrag bij tussentijdse praktijkopdrachten.

Hieronder volgt een schematische weergave van de 5 lesdagen en intervisies met de daarbij behorende thema's en onderwerpen.



## Duur en studiebelasting

De opleiding kent off-the-job training verdeeld over 5 lesdagen van 09.00 – 16.30 uur. Kort na iedere lesdag staat een halve dag intervisie met de deelnemers gepland. In de intervisies wordt veel tijd besteed aan de vertaling van het geleerde naar de eigen praktijk. Daarbij reflecteren we op het gedrag van de leider. Tevens wordt de link gelegd met het hoger management en opgeleide verbeterexperts in de organisatie.

Naast de lesdagen en intervisies moeten deelnemers rekening houden met een extra studiebelasting van in totaal 25 uur. De studiebelasting omvat (praktische) literatuur, praktijkopdrachten en het uitwerken van een verbetercasus waarbij het geleerde in de eigen praktijk toegepast wordt. Afsluitend wordt in lesdag 5 een schriftelijk examen afgenomen om het geleerde te toetsen en presenteert de deelnemer zijn verbetercasus.

De looptijd van de gehele opleiding is 6 tot 9 maanden. Om deel te kunnen nemen aan het examen geldt een minimale aanwezigheid van 80% van de trainingsdagen én de intervisies en het voltooien van minimaal 3 praktijkopdrachten.

## Doelstellingen

Het doel van de Lean Leiderschap opleiding: leidinggevend en voorzien van een gedegen basiskennis van lean management en bewustwording creëren van het eigen gedrag hierbij. Middels interactieve vormen de vertaalslag maken naar continu verbeteren in de eigen praktijk. Belangrijk doel is om de leidinggevend en te laten experimenteren met het vertonen van nieuw gedrag. Passend bij een cultuur van continu verbeteren waarbij gezocht wordt naar het vinden van de juiste balans tussen de analytisch-rationele benadering (hard, technieken, processen) en de sensitief-intuïtieve aanpak (zacht, omgaan met mensen) van leidinggeven.

## Doelgroep

De opleiding is uitermate geschikt voor functioneel of hiërarchisch leidinggevend en die aan een cultuur van continu verbeteren willen werken in de eigen organisatie. De opleiding kan zonder specifieke vooropleiding gevolgd worden.

## Accreditaties en Certificering

Lean Instituut @ Verbeeten is LCS gecertificeerd en geregistreerd bij het CRKBO. Daarom zijn de kosten van de opleiding vrijgesteld van BTW. Na succesvol afronden van de training ontvang je een erkend LCS Level 2b Lean Leadership Master certificaat. Het is mogelijk om het examen te herkansen. In overleg met de deelnemer zal dit schriftelijk of mondeling zijn.

## Kosten

Incompany / Inhouse: een totale leiderschapsopleiding kost € 27.000,- Bij deze vorm wordt de opleiding over het algemeen bij de klant op locatie verzorgd. Dit tot een groepsgrootte van maximaal 12 deelnemers, verzorgd door twee trainers van Lean Instituut @ Verbeeten.

Open Inschrijving / Individueel: een totale leiderschapsopleiding kost € 3.650,-. Bij deze vorm organiseert Lean Instituut @ Verbeeten alle faciliteiten en zit je in deelnemersgroep afkomstig uit diverse branches of organisaties. Zeer leerzaam!

## Contactinformatie

Neem contact met ons op voor registratie of voor meer informatie via 013-5947671 of via [infolean@bvi.nl](mailto:infolean@bvi.nl).